

<p>Progettare le organizzazioni: Esercizio di costruzione di un organigramma</p>
--

a) Costruire l'organigramma di un'impresa in cui sono presenti le seguenti posizioni:

- un direttore generale,
- un direttore produzione,
- un direttore vendite,
- un direttore acquisti,
- un direttore amministrativo,
- un direttore ricerca e sviluppo,
- due responsabili reparti produzione,
- un direttore delle risorse umane,
- un responsabile amministrativo,
- un responsabile controllo qualità.

Alcuni quesiti per la discussione

- Quali sono i criteri di raggruppamento in unità utilizzati?
- Come si può classificare tale forma organizzativa?
- Quali sono le categorie di interdipendenze che vengono primariamente gestite?

b) Costruire l'organigramma di un'impresa in cui sono presenti le seguenti unità organizzative:

- Direttore generale,
- Assistente direttore generale,
- Direttore Commerciale,
- Responsabile Commerciale mercato italiano,
- Responsabile Commerciale mercati esteri,
- Direttore delle risorse umane,
- Responsabile relazioni sindacali,
- Responsabile selezione,
- Responsabile controllo di qualità,
- Direttore amministrativo e contabilità,
- Responsabile contabilità,
- Responsabile amministrativo
- Direttore Finanza e Mercati,
- Responsabile rapporti con gli istituti di credito,
- assistente direzione finanza e mercati
- Direttore Acquisti,
- Direttore produzione/stabilimenti,
- responsabile stabilimento Napoli
- responsabile stabilimento Capua
- responsabile stabilimento Sorrento

Alcuni quesiti per la discussione

- Quali sono i criteri di raggruppamento in unità utilizzati?
- Come si può classificare tale forma organizzativa?
- Quali sono le categorie di interdipendenze che vengono primariamente gestite?

NB: alcune delle unità organizzative sono in posizione di staff alla direzione generale

c) La ILOPAN S.p.A. è un'impresa che opera nel settore della produzione di beni alimentari. Fondata nel 1978 da una famiglia napoletana, la ILOPAN Spa inizialmente si specializzò nella produzione della pasta secca (zona Gragnano). Attualmente i prodotti core dell'azienda sono:

- ✓ pasta secca e fresca,
- ✓ paste imbottite,
- ✓ conserve alimentari,
- ✓ prodotti lattiero-caseari.

Tutti i prodotti vengono commercializzati tramite un'unica rete di vendita, mentre ogni singola unità si occupa esclusivamente della produzione, della promozione e dello sviluppo di una singola linea di prodotti.

Le attività di supporto che caratterizzano l'organizzazione sono: direttore del personale, direttore amministrativo, direttore qualità, responsabile controllo di gestione.

Nel 2002, la Alimenti S.p.a. ha deciso di certificarsi, a tal proposito si è resa necessaria la formalizzazione della struttura organizzativa tramite la creazione di un organigramma. Rappresentare l'organigramma.

Alcuni quesiti per la discussione

- Quali sono i criteri di raggruppamento in unità utilizzati?
- Come si può classificare tale forma organizzativa?
- Quali sono le categorie di interdipendenze che vengono primariamente gestite?

d) La ICOTECH è un'azienda specializzata nella produzione di elettronica di consumo. In particolare le linee di prodotti sono: televisori, videocamere, computer.

Il top management ha deciso di creare tre macro-unità organizzative, ciascuna focalizzata su una delle tre linee di prodotti. Ogni macro-unità organizzativa ha alle proprie dipendenze altre unità organizzative che si occupano delle seguenti attività: a) dell'acquisto di materie prime, b) della produzione, c) della promozione e d) della vendita dei singoli prodotti.

Invece, le attività di ricerca e di sviluppo sono condivise dalle tre divisioni. La direzione generale è supportata dalle seguenti unità organizzative: direttore del personale, direttore amministrativo, direttore della qualità, responsabile sistemi informativi, direttore ufficio legale.

Alcuni quesiti per la discussione

- Quali sono i criteri di raggruppamento in unità utilizzati?
- Come si può classificare tale forma organizzativa?

Quali sono le categorie di interdipendenze che vengono primariamente gestite?